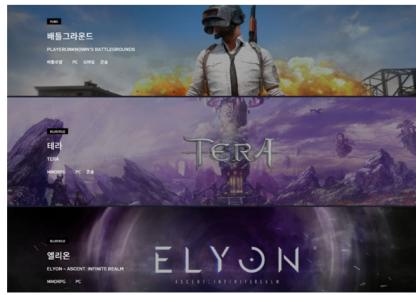




장병규 동문은 오래 전부터 기부를 고민해 왔다고 한다. 장 동문은 2020년 1월 18일 서울 그랜드 인터컨티넨탈호텔에서 열린 KAIST 총동문회 신년교례회에 참석해 100억 원 기부 사실을 깜짝 발표한 바 있다.

장병규 동문이 이끄는 크래프톤의 대표 게임들. 크래프톤은 MMORPG 게임 '테라'를 운영하며 해외에서 많은 인기를 끌다 'PUBG'가 '대박'을 내면서 국내 최대 게임사 중 하나로 성장했다. PUBG는 신승우 동문의 지노게임즈가 크래 프톤의 전신인 '블루홀'에 합류한 후 탄생했다. © Krafton



릴레이 기부의 씨앗을 뿌린 사람은 장병규 동문이 다. 장병규 동문은 모교 KAIST에 100억 원의 사재를 KAIST 개교 50주년 기념 발전 기금으로 기부했다. 백 억 대 기부금은 KAIST 동문으로서는 처음이다. 장 의 장의 기부 소식 동문들에게 큰 자극이 됐다. 장 의장 이 크래프톤에 재직중인 동문들에게 기부 소식을 밝 혔을 때 동문 대부분이 동참한다는 뜻을 밝혔다고. 결 국 총 11명의 동문이 55억원의 개인 기부금을 조성하 고 여기에 크래프톤이 매칭 그랜트 방식으로 개인 기 부금과 동일한 금액의 후원금을 더해 총 110억 원을 모아 지난 6월 4일, KAIST에 전달했다. 장병규 동문 과 신승우 동문은 모두 '때가 되어 기부했다'고 한다.

기부의 원동력. KAIST인의 '부채의식'

"개인적으로 기부 자체는 오래 전부 터 고민해 오던 일 입니다. KAIST 발 전재단에 상임이사

로 계셨던 김영걸 교수님과 여러 번 이야기를 나누면 서 뜻을 굳혔죠. KAIST 개교 50주년을 맞아 동문이 큰 규모의 기부를 하면 뜻깊은 일이 되겠다고 생각했 거든요. 그래서 자주 만나는 동문들에게 기부 의사를 밝혔는데, 그동안 기부할 방법을 고민하던 많은 동문 들이 뜻을 같이 하겠다고 이번 기부에 동참한 동문들 만 11명인데, 앞으로 점점 더 확산될 것 같아요."

"저의 석사과정 지도교수님이 이광형 총장님입니다. 석사과정에 있을 때 과학자로서 학문적인 업적을 쌓는 것은 당연하고, KAIST 학생으로서 국가와 사회에 보 답할 방법을 찾아야 한다는 이야기를 많이 하셨어요. 그러던 차에 총장으로 선출되셔서 KAIST 발전 계획 을 말씀하시는 것을 보고 교수님께서 강조하신 '보답' 을 할 때라고 생각해서 자연스럽게 장병규 의장님의 기부에 동참했어요."

사실 기부는 쉽지 않은 일이다. 평범한 직장인은 말할 것도 없고, 자산이 넉넉한 사업가나 투자자라도 하더 라도 억대 자산을 기부금으로 내놓기란 망설여진다. 특히나 장 의장처럼 한때 임직원의 급여를 걱정해야

할 정도로 어려운 시기를 거쳐온 사업가라면 아무리 많은 자산이라도 만약을 위해 보유할 필요를 느낄 법 도 하다. 그런데도 KAIST 전산학과 동문들은 릴레이 기부에 선뜻 동참할 수 있었던 원동력은 무엇일까? 신 승우 동문은 KAIST 사람들의 '부채의식'에서 이유를 찾는다.

"저와 장병규 동문이 학교에 있을 때만 해도 과학고를 졸업하고 KAIST에 입학한 학생들이 많았어요. 과학 고나 KAIST나 모두 공공 재정으로 양질의 교육을 제 공하는 교육기관이라는 특징이 있습니다. 그래서인지 KAIST 졸업생들이 사회에 대한 부채의식이 많은 편 이에요. 국가에서 세금을 들여 마련한 기회 덕분에 편 안하게 공부에만 매진하고 좋은 기회도 잡을 수 있었 으니, 어떤 형태로든 사회에 기여해서 보답해야 한다 는 생각이지요."

여러 모로 시기가 잘 맞아떨어지기도 했다. 다른 분 야에 비해 창업이 수월한 IT 분야의 특성상 전산학 과 출신으로 창업에 성공한 사람들이 적지 않다. 동문 들에게 경제적 여유가 생긴 것이다. 동문들은 산업계 에서 탄탄하게 자리잡았지만 정작 전문인력을 배출할 KAIST 전산학과 건물은 예전 그대로라 비좁았다. 그 러던 차에 개교 50주년을 맞아 동문들의 기부 이야기 가 나오자, 차제에 학과 건물 증축이라는 '숙원사업'을 해결해서 후배들에게 넉넉한 공간을 마련해주자는 공 감대가 형성됐다. KAIST 출신으로서 지닌 책임감에 사회적인 성공, 전산학과의 다소 열악한 상황이 겹쳐 '역대급' 기부로 이어진 셈이다.

기부의 장벽 낮아져야 더 많은 기부 이끌어 낼 것

뜻이 있더라도 계 기가 있어야 변화 가 생긴다. 장병규 동문은 그 계기를 마련한 사람이 자

신은 아니라고 말한다. 겸양이 아니다. 그는 KAIST 발 전재단의 상임이사로 재직하신 김영걸 교수가 아니었 다면 이처럼 큰 규모로 기부할 생각을 못 했을 것이라 고 강조했다.



"신성철 총장님 시절부터 김영걸 교수님께서 기부를 유치하려 많이 노력하셨어요. 저도 김영걸 교수님과 이야기를 나누면서 기부할 생각을 굳혔죠. 이번 기부 전에도 교수님을 통해 2억 원 정도의 규모로 KAIST 학생들을 해외에 보내는 프로그램을 지원하기도 했습 니다. 이 때 김영걸 교수님께서 진행상황이나 지출내역 을 꼼꼼하게 잘 알려주셔서 감명받았어요. 기부금을 이처럼 투명하게 운영한다면 얼마를 기부해도 괜찮겠 다고 생각했죠."

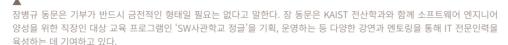
장병규 동문은 기부를 결정하는 데 무엇보다 신뢰가 중요했다고 한다. 적은 금액이라도 기부자의 생각을 적 극적으로 들어보려고 노력하고 어떻게 사용되는지 공 유해야 인연이 꾸준하게 이어져서 추가 기부로 연결될 수 있다는 생각이다. 기관에서 기부자에게 보내주는 보고서를 일일이 읽어보는 사람은 많지 않겠지만, 적 어도 기부금 운영 현황을 투명하고 공개하고 전달하려 는 노력을 보여줌으로써 기부자가 '내가 가치 있는 기 부를 했구나'라고 생각한다는 이야기다. 장병규 동문 의 지적은 신승우 동문이 언급한 KAIST 출신의 부채 의식과도 맞닿는다.

"정문술 빌딩이 제가 학교다닐 때 세워졌어요. 건물을 보면서 기부는 이렇게 크게 해야 하는구나 하는 생각이 들어서 압도됐지요. 그래서 저를 포함한 KAIST 출신들 이 부채의식이 있음에도 기부를 선뜻 못 하는 것 같아 요. 기부라고 하면 뭐가 대단하고 거창할 것만 같은 생 각이 들거든요. 사실 유튜브와 같은 인터넷 방송에서 사람들이 흔히 하는 '도네이션'도 기부인데 말이죠."

신승우 동문과 장병규 동문은 기부자에 신뢰를 주는 한편으로는 누구나 적은 금액이라도 기부할 수 있는 여건이 조성돼야 한다고 강조했다. 기부는 아무 대가 없는 지출이 아니다. 기부를 통해 정서적인 만족감을 얻고 사회에 대한 부채의식을 덜어낼 기회를 얻을 수 있기 때문이다. 따라서 누구나 쉽게 참여할 수 있도록 기부의 장벽을 낮출 필요가 있다는 것이 장병규 동문 의 생각이다.

"이번 기부를 진행하면서 KAIST 동문이라면 누구나







장병규 동문은 대통령 직속 4차산업혁명위원회의 위원장으로 활동하며 IT 산업을 비롯한 산업과 사회 전반의 대전환에 대해 민간 대표로 의견을 개진한 바 있다. 사진은 2017년 12월 원주 KT 연수원에서 진행된 제1차 규제·제도혁신 해커톤에 앞서 인사말을 하는 장병규 동문. © 청와대

어떻게든 사회와 후배에게 보답하려 한다는 점을 많 이 느꼈어요. 이번에 동참한 분 중에도 기부하고 싶 은 생각은 있지만 누구에게 어떻게 물어봐야 할지 알 기가 어려워서 망설이시는 분이 있었는데, 저는 그 분 들에게 크게 고민하지 않고 쉽게 기부할 수 있는 판을 만들어 준 셈입니다.

KAIST의 전문인력이 더 많은 곳에서 활약하기를

사회와 후배에 대 한 기여가 반드시 금전의 형태일 필 요는 없다. 장병규, 신승우 두 동문은

IT 북으로 소프트웨어 엔지니어에 대한 수요가 커진 지금이야말로 KAIST 전산과 선배들의 역할이 중요한 때라고 강조했다. 자신을 포함한 선배들이 현업에서 오 랜 시간 동안 쌓은 생생한 경험이 새로운 학과 건물 이 상으로 도움이 되기도 한다는 것이다.

"이번에 이광형 총장님께서 이야기하신 실패연구소가 좋은 기회라고 생각합니다. 언론에서 저를 두고 4번의

연속 창업에 성공했다며 '마이다스의 손'이라고 이야기 하지만 사실 실패도 굉장히 많이 겪었어요. 실패는 성 공 사례보다 이야깃거리가 안 되다 보니 잘 알려지지 않았을 뿐이지요. 그러나 실패도 성공만큼이나 소중 하다고 생각해요. 실패 경험이 발판이 됐기에 새로운 도전과 성공이 가능하지 않았을까요? 크래프톤으로 사명을 변경하기 전, 블루홀이 자금난으로 어려움에 빠졌을 때 과감하게 신승우 동문의 지노게임즈에 투 자해서 PUBG의 성공을 함께 일궈낸 것처럼 말이죠." 그러한 의미에서 전산학과 동문들의 기부는 투자이기 도 하다. 한국 IT 기업들이 세계로 뻗어나가는 현 시 점에서 세계적인 수준의 인재도 그만큼 많이 필요하기 때문이다. 특히 최첨단 기술이 적극적으로 도입되고 패러다임 전환이 빠른 게임업계라면 더 그렇다.

"게임업계는 계속해서 패러다임 전환을 겪고 있습니 다. 이러한 전환기에는 기술적 기반을 지닌 사람들이 더 빠르게 적응하고 기회를 먼저 잡기 마련이죠. 현재 KAIST 전산학과 출신을 비롯해서 한국의 IT 인재들 은 기술적으로 세계적인 수준이에요. 여기에 기술을 잘 이해하는 경영자와 투자자가 결합된다면 매우 큰 강점이 될 수 있습니다."

장 의장은 전산학과 후배들을 비롯한 엔지니어들이 개 발자에 머무르지 말고 경영과 재무, 투자 등 다양한 영 역에 진출해야 한다고 강조한다. IT 산업이 고도화되 면서 전문성이 높아진 만큼, 기술에 전문성을 갖춘 사 람들이 더 많은 일을 해야 경쟁력을 지닐 수 있다는 것 이다. KAIST 전산학과 선배로서 유무형의 기부가 확 산되기를 바라는 마음도 여기에 있다.

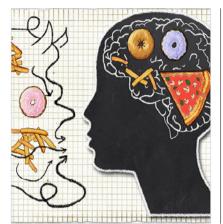
"IT 산업이 글로벌화하면서 세계 수준의 인재도 점점 더 많이 필요해지고 있어요. KAIST 전산학과를 나온 인재라면 충분히 글로벌 환경에서 경쟁할 만한 수준이 긴 합니다만, 업계에서 요구하는 인력에 비하면 숫자 가 너무 적습니다. 지금보다는 훨씬 많은 전문인력이 배출돼야 한다고 생각해요. 미래의 기술기반 산업에서 는 전문가의 역할이 무엇보다도 중요하니까요. 앞으로 KAIST인들의 기부가 활발해져서 지금보다 더 많은 전문가들이 더 넓은 분야에서 더 많은 목소리를 내며 활약할 수 있는 환경을 마련하기를 기대합니다." KAISTIAN



## 장호종 교수 연구팀 '지능형 자동방역시스템' 개발

KAIST IT융합연구소 융합센서팀이 코로나 19 등 감 염병 대비 지능형 능동 방역 시스템을 대전 문화예 술의 전당에서 시연했다. 장호종 교수 연구팀의 '지 능형 자동방역시스템'은 불특정 다수가 사용하는 다 중이용시설에 설치하여 감염병을 상시모니터링하고 긴급 방역, 확진자 동선 추적 등을 수행할 수 있다.

)〉 더보기



# 동물의 과식을 억제하는 원리 규명

KAIST 생명과학과 서성배 교수 연구팀이 공동연구 를 통해 초파리에서 두 개의 독립적인 과식 억제 시 스템을 최초로 발견했다. 동물들은 과식을 억제하는 체계를 갖고 있으나 이에 관한 연구는 아직 충분히 이루어지지 않았다. 이번 성과는 과식 방지를 위한 새로운 억제 신경망을 발견한 쾌거다.

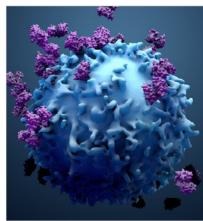
>> 더보기



#### 현장 진단형 초고속 실시간 유전자 분석기술 개발

KAIST 바이오및뇌공학과 정기훈 교수 연구팀이 나 노 플라즈모닉 구조를 통해 빠른 열 순환 및 실시간 정량 분석이 가능한 초고속 실시간 중합효소연쇄반 응(PCR) 기술을 개발했다. 연구팀이 개발한 '실시간 나노 플라즈모닉 PCR'은 소량의 검체로도 바이러스 를 단시간 내에 정확하게 검출할 수 있다.

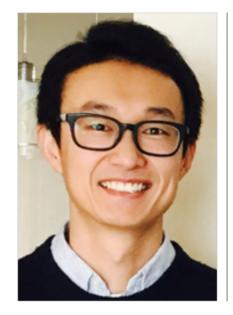
>> 더보기



## 자연계 효소 원리를 이용한 신 개념 산업용 촉매 개발

KAIST 생명화학공학과 최민기 교수 연구팀이 자연 계 효소와 같이 원하는 반응물만 선택적으로 전환할 수 있는 신개념의 고성능 산업 촉매를 개발했다. 연 구팀은 팔라듐을 포함한 고분자 촉매를 합성해 석유 화학의 에틸렌 생산 공정에서 매우 중요한 아세틸렌 부분 수소화 반응에 적용하는 데 성공했다.

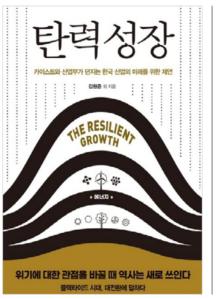
>> 더보기



## 바이오및뇌공학과 이상완 교수, IBM 학술상 수상

KAIST 바이오및뇌공학과 이상완 교수가 뇌 기반 인 공지능 연구성과를 인정받아 2021년 IBM 학술상 수상자로 최종 선정됐다. IBM 학술상은 미국 IBM 과 전 세계 유수 대학과의 연구 협력 활성화를 위해 제정된 상으로, IBM 연구소장 등 조직 내 핵심 연구 자들의 내부 지명을 받아 후보자를 선정하고 종합 평 가해 최종 수상자를 결정한다.

**>>** 더보기



PEOPLE

## 기술경영학부 김원준, 엄지용, 조항정 교수, 미래전략대학원 서용석 교수 '탄력성장' 책 출간

KAIST와 산업통상자원부가 코로나19 팬데믹 이후 높아진 전 세계의 위기를 극복하고 우리 산업이 나아 가야 할 방향과 제언을 담은 책 『탄력성장』을 지난 2 월 출간했다. 이 책은 코로나 팬데믹, 지구온난화, 신 냉전 등 역사상 유례없이 상시화 · 거대화 · 복합화 되고 있는 전 세계적 위기를 '블랙타이드'라고 명명 하고 이에 대한 대안을 담았다.

CAMPUS

〉〉 더보기



#### 건설및환경공학과 유지환 교수 팀, IEEE 로보틱스 자동화 저널 최우수 논문상 수상

KAIST 건설 및 환경공학과 유지환 교수 연구팀이 로봇 분야 프리미어 저널인 IEEE 로보틱스 자동 화 저널에서 2020년 최우수 논문상(Best Paper Award)에 선정됐다. 이 논문은 스탠포드 대학교와 의 공동연구 결과로 발표된 것으로, 나무줄기처럼 자 라나는 소프트 그로잉 로봇의 설계, 원격조종, 그리 고 재난 및 탐사 현장에서의 활용을 다뤘다.

>> 더보기



## 혁신전략정책연구센터 이공계 대학중점연구소 선정

김원준 KAIST 기술경영학부 교수가 이끄는 KAIST 혁신전략정책연구센터가 교육부와 한국연구재단이 지원하는 2021년 이공 분야 대학중점연구소에 선정 됐다. 이공 분야 대학중점연구소는 대학 연구소의 특 성화, 전문화를 돕기 위해 이공 분야 대학 부설 연구 소를 대학의 연구 거점으로 구축하도록 지원하는 사

>> 더보기



# 인공지능의 눈으로 세상을 보다. 공학과 미술의 만남

KAIST 전기및전자공학부 심현철 교수가 국립현 대미술관에 안정주/전소정 작가의 기계속의 유 령이라는 작품에 협업해 'AI in EE(Electrical Engineering)' 모델로 공학과 미술이 합쳐진 공간구 성을 제시했다. 본 작품은 2021년 5월 14일부터 8 월 1일까지 국립현대미술관 서울전시관에 다원예술 2021: 멀티버스관에 전시된다



## KAIST, 대한장애인체육회와 로봇체육대회 창설 추진

'KAIST가 KT와 혁신적인 AI 기술 개발을 위해 'AI·SW 기술 연구소'설립에 나선다. 5월 21일 KAIST 본원 제 2회의실에서 진행된 협약식에서 KT 는 KAIST와의 본격적인 협력을 통해 AI 원천기술과 산업기술을 아우르는 R&D를 고도화 하고 미래 인 재 육성을 이끌어 나가기로 했다. KT는 교수와 연구 원, KT 직원 등 약 200명이 상주할 수 있는 R&D 공 간 마련과 전용 GPU 서버팜 구축 등 연구 인프라 지 원에 나선다.

**>>** 더보기



#### KAIST-SM, 메타버스 연구 위해 MOU 체결

KAIST가 선도적인 메타버스 연구를 위해 SM엔터 테인먼트와 손잡았다. 양 기관은 6월 23일 대전 본 원에서 메타버스 연구를 위한 업무 협약을 체결했다. 앞으로 콘텐츠·인공지능·로봇 등의 분야에 관한 기 술, 디지털 아바타 제작 관련 공동 프로젝트, 컬처 테 크놀로지 관련 공동 학술 연구 등의 분야에서 협력한

>> 더보기

