



**국제입찰 & 해외공공조달 관리과정**  
International Competitive Bidding &  
Global Public Procurement Management Program

02455 서울시 동대문구 회기로 85, KAIST 경영대학  
Tel 02) 958-3301  
[www.business.kaist.ac.kr/executive/igmp](http://www.business.kaist.ac.kr/executive/igmp)

**KAIST**  
**IGMP**

International Competitive Bidding &  
Global Public Procurement Management Program

2020년 상반기 제4기 국제입찰 & 해외공공조달 관리과정 2020. 3. 13 ~ 7. 17  
2020년 하반기 제5기 국제입찰 & 해외공공조달 관리과정 2020. 9 ~ 12

# Why KAIST IGMP?

## Winning Strategy for Global Business

KAIST IGMP과정은 국내 최초로 유일하게 개설된 국제입찰 & 해외공공조달 관리과정입니다. 해외 공공 조달시장에 대한 전문 지식 교육을 통하여 국내 잠재시장의 한계를 극복하고 기업이 해외시장에 확장 진출 할 수 있는 기회를 돕고자 마련된 교육과정입니다. 정부기관과 기업의 해외 영업 실무책임자 들에게 해외공공 조달 시장을 보다 실질적으로 접근할 수 있는 포괄적이고 실무 위주의 전략 및 운영 기법을 교육하여 기업의 해외 수출확대를 위한 방안 모색, 해외 공공조달 시장에 대한 이해를 통하여 국가 정책 반영하는데 도움을 주고자 하는 것이 교육목표입니다.



## Alumni Testimonials



**문홍록**  
LG CNS 공공신사업부  
부장

### 새로운 배움으로, 새로운 시장에, 새로운 성장동력의 창출

대기업에서 해외사업을 오랫동안 개발해 왔지만 EDCF나 중동의 예산사업 중심이었고, 국제기구나 해외 공공조달사업에서는 거의 실적이 없는 형편입니다. 이러한 부족함을 채울 방안을 모색하고 있던 차에 KAIST IGMP 과정을 추천 받아 수강하게 되었습니다. UN, ADB/WB, 미국/EU조달청 등의 사업발굴 방법에 대한 강의는 물론이고 실제 계약경험자의 경험과 조언을 들을 수 있었습니다. ADB, UNDP의 발주책임자들이 직접 강의하고 주의사항을 들을 수 있는 기회였고 강의 후 모임을 통해 비공식적인 대화 기회도 가질 수 있어서 놀라웠습니다. 법무법인 율촌의 자문위원들, 그리고 수출입은행, 코트라 등에서 한 획을 그으신 백전노장들이 매 강의 때마다 세계 각 지역(중국, 인도, 중남미, 중동 등)에 대해 강의를 해 주셨는데, 혼자 정보수집하고 배우려면 엄청난 시간을 투입하더라도 그러한 인사이트를 얻을 수 없는 매우 유익한 과정이었습니다.



**문희영**  
연세의료원 미래전략팀  
팀장

### 의료분야 국제입찰 시장 진출 및 안정적인 해외진출 채널 개척

국내 의료기관에는 아직까지 생소한 보건의료분야 다자개발은행 시장에 선도적으로 진출하기 위해 KAIST IGMP 과정을 소개받았습니다. IGMP 과정을 통해 국제입찰 시장에 진출하기 위한 역량을 키울 수 있었고, 국제입찰 및 해외공공조달에 대한 실무 내용 뿐만 아니라 최신 경영이론 및 방법론 강의를 통해 폭넓은 시야를 갖게 되었습니다. 또한 다양한 분야의 여러 전문가 분들과 어울려 해외공공조달에 대해 정보를 공유하고, 경험을 나눌 수 있었으며, 좋은 사업 모델을 구상할 수 있는 소중한 네트워크 형성의 기회가 되었습니다. 이를 통해 국제입찰 시장에 비단 하드웨어 뿐만 아니라 소프트웨어 분야도 충분히 진출할 수 있는 기회와 가능성을 확인하였습니다. 국제입찰 분야 국내외 최고 전문가들의 맞춤형 강의를 통해 국제입찰 시장에서의 기업의 대응전략을 습득하고, 국제입찰 Entrepreneurship 육성에 최적화된 KAIST IGMP 과정을 추천합니다!

## 아시아 최고를 넘어 세계가 인정하는 최고의 교육기관

FT 5년연속 Executive Education Asia No.1



**현유리**  
경기창조경제혁신센터  
전임

### 스타트업의 새로운 사업모델 발굴

국내 IT 스타트업의 글로벌 진출 지원사업을 하는 실무자로서 해외 B2B(Business-to-Business) 사업모델에 현실적인 한계를 느끼고 있었습니다. 또한 해외출장을 갈 때마다 해외 기업들의 수요는 줄어드는 반면, 그들 정부의 연간지출은 지속적으로 늘어나고 있다는 것을 볼 수 있었습니다. KAIST IGMP과정을 통해 국내 기업과 해외 정부를 연결하여 판로를 지원하는 이 사업모델은 스타트업에게는 새로운 영역이며, 실질적으로 국내 중소기업/파트너와의 협업을 통해 해외 판로개척이 가능하다는 것을 확인했습니다. 또한 입찰조건의 규모와 실적 장벽이 많이 높을 것 같지만 예산규모에 비해 낮은 경쟁률로 스타트업 또한 도전해 볼 수 있다는 확신이 들었습니다. 해외정부 조달시장에 대한 배경지식 및 김만기교수님의 생생한 현장스토리/성공사례는 스타트업에게 새로운 사업모델을 제시할 것으로 생각합니다.



**이도경**  
하이오 차장

### 해외 진출에 대한 갈망을 실현할 수 있는 실제적 교육 프로그램

해외 진출을 위해 다양한 정부 지원과 프로그램을 통하여 오랜 시간 해외시장 탐색을 하였지만 해외 프로젝트 총책임자로서 항상 많은 아쉬움이 남았습니다. 그런 저에게 KAIST IGMP 과정은 기존의 교육 프로그램들과 너무나도 달랐습니다. 먼저, 각 분야의 실무 경험을 갖춘 전문 교수님들의 강의를 통하여 새로운 시장의 기회를 엿볼 수 있었습니다. 무엇보다 프로그램이 체계적이고, 실제 입찰 제안서를 작성하는 연습은 막연했던 해외 공공조달 시장 진출에 대한 자신감을 얻게 해주었습니다. 또한 해외 공공시장 교육과 더불어 각기 다른 분야에서 종사하는 교육생들과의 네트워킹은 해외의 폭 넓은 Market Sector에 진출을 할 수 있는 터닝 포인트가 될 것을 확신합니다.

# About IGMP

- 확대되는 정부간 공공조달 및 국제입찰 시장의 트렌드 이해 및 역량 강화
- 새로운 사업기회를 확보하여 유지 확장 가능한 사업 모델 창조
- 전문 분야별 study group 을 통한 전문화 및 특성화 교육
- 제안서 작성 실습을 통한 실제적 사업개발 모델
- 신기술 트렌드와 디지털 트랜스포메이션을 통한 가치혁신 창출을 위한 차별화된 최신 경영이론을 경영자들에게 제공

OECD 포함한 선진국 GDP의 약 15~20%를 공공조달 예산으로 운영하고 있을 정도로 전세계 공공조달 시장은 큰 비중을 차지하고 있으며, 중요성도 높아지고 있습니다.

본 프로그램은 해외 공공 조달시장에 대한 전문 지식 교육을 통하여 잠재시장의 한계를 극복하고 한국 기업이 추가적으로 해외시장에 확장 진출 할 수 있는 기회를 돕고자 마련된 교육과정입니다. 정부기관과 기업의 해외 영업 실무책임자 등을 대상으로 해외공공 조달 시장을 보다 실질적으로 접근할 수 있는 포괄적이고 실무 위주의 전략 및 운영 기법을 교육하여 기업의 해외 수출확대를 위한 방안을 모색, 해외 공공조달 시장에 대한 이해를 통한 국가 정책 반영하는데 도움을 주고자 합니다.

## 교육 특징

- 공공조달 및 국제입찰 시장의 트렌드 이해 및 역량 강화**
  - 공공조달 관련 전문 내용 및 해외 조달 시장에 대한 이해
  - 미국연방정부조달, 국제입찰(PQ), EOI, RFI, RFQ, RFP 작성법 학습
  - 조달청 해외 조달시장 수출 전략기업 시범 사업 역량 강화
- 새로운 사업기회를 확보하여 유지 확장 가능한 사업 모델 창조**
  - 맞춤형 사업개발 모델(Capture Management & Pipeline Management) 전략개발
  - 해외 조달 시장 개척을 위한 정책 기반 기획 및 수출증대를 위한 해외영업 전략 수립 및 운영
  - 국제기구 및 다자개발은행(아시아 개발은행)과의 전략적 교류를 통한 실질적인 수익모델 창출 전략
- 최신 경영이론 및 방법론의 교육과 최신 사례 고찰**
  - 신기술 트렌드와 디지털 트랜스포메이션을 통한 가치혁신 창출을 위한 차별화된 최신 경영이론 제공
- 제안서 작성 실습, 실무해외연수교육 등을 통한 실무 바로 적용 가능**
  - 교육과정 경험을 토대로 과정생 소속기업사의 해외 진출 성공, 미연방 보훈처 전자상거래 등록 등 실적 배출
  - 미연방조달, 유엔, EU 및 아시아 개발은행 국제입찰 참가 실무교육

# Curriculum



분야	주요내용
경영 전반	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Global Supply Chain Management</li> <li>• 글로벌 경제 (Public Policy &amp; Economics of Innovation)</li> <li>• 글로벌 마케팅 및 브랜드 전략</li> <li>• 신 사업모델(4차산업혁명과 기술혁신경영)</li> </ul>
글로벌시장 이해	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 글로벌 시장 소개 : 중남미, 중국, 중동, 유럽 등</li> </ul>
공공조달 실무 및 사례연구	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 국제입찰 &amp; 공공조달 실무 개요 및 운영 절차</li> <li>• 공공조달 실무: 미국연방정부 제안서 작성기법(실습) I, II</li> <li>• 공공조달 실무: 미조달청(GSA) MAS 계약, 미국방부 계약</li> <li>• 공공조달 평가방법 및 성공적 사업전략 (실습)</li> </ul>
국제입찰 실무 및 사례연구	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ADB 조달 사업 개요 및 사업 참여 전략</li> <li>• ODA, EDCF 사업 개요 및 참여절차, 성공전략</li> <li>• UN 조달 사업 개요 및 참여방법</li> <li>• 유럽연합(EU) 공공조달 개요 및 참여방법</li> </ul>
IGMP 기업 성공사례	<ul style="list-style-type: none"> <li>• IGMP 기업의 국제입찰 수주 전략 및 성공적인 제안서 작성법</li> <li>• IGMP 기업의 국제 입찰 참여 사례</li> <li>• IGMP 기업의 국제입찰 성공사례</li> </ul>
전문 분야별 study group 운영	국방, 보건의료, 산업일반(생산), 서비스산업(서비스 및 ICT)



# Admission

## 교육대상자

- 정부기관, 유관기관 및 협회
- 민간기업 대상자: 조달 및 수출관련 대기업 및 중견기업

등록금: 450만원

모집인원: 40명 내외

## 교육기간 및 강의시간

- 교육기간: 2020.3.13(금)~2020.7.17(금)
- 강의시간: 격주 금요일, 17:00~21:00

## 교육장소

- 서울시 강남구 테헤란로 521 파르나스 타워 33층
- KAIST 경영대학

## 원서교부 및 접수

- 기간: 2020년 2월 24일(월) 까지
- 교부: 온라인(www.business.kaist.ac.kr/executive/igmp)
- 접수: 인터넷, 인편 또는 우편
- 주소: 02455 서울시 동대문구 회기로 85 KAIST 경영대학 경영자과정지원실

## 제출서류

- 입학서류(홈페이지에서 교부)
- 재직증명서 1부
- 사업자등록증 1부
- 소속기관 팜플렛 1부
- 전형료 5만원
- 입금계좌: 우리은행 270-003359-01-050
- 예금주: 한국과학기술원(반드시 지원자 또는 지원회사명으로 입금요망)

## 합격자 발표 및 등록

- 발표: 2020년 3월 2일(월)
- 등록: 2020년 3월 2일(월) ~ 3월 6일(금)

## 수료 및 특전

- 수료: 일정 출석기준 충족시 KAIST 총장 명의 수료증 수여
- 특전: KAIST 동문회원 자격 및 과정 동문들과 정기교류 추진
- 호주 Macquarie University Global MBA 등록시 일부 학점 인정
- IGMP 기업 중점 해외 입찰 지원사업 수혜대상
- KAIST KOOK (Online) 국제입찰 개요 (6시간) 사전 학습 제공

## 연락처

과정책임: 김만기 교수 / 이병태 교수  
Tel. 02)958-3456 E-mail. mankim@kaist.ac.kr

## 경영자과정지원실

실장 최서영  
Tel. 02)958-3401 E-mail. sychoi@kaist.ac.kr

## IGMP Office

Tel. 02)958-3301 E-mail. kaistigmp@kaist.ac.kr Fax. 02)958-3990

# Faculty

**김만기** KAIST 경영대학 교수  
Ph.D., Dankook Univ., 경제학

**김보원** KAIST 경영대학 교수  
Ph.D., Harvard Univ.,  
Technology & Operations Management

**윤여선** KAIST 경영대학 교수  
Ph.D., Univ. of Michigan, Ann Arbor, 마케팅

**이병태** KAIST 경영대학 교수  
Ph.D., Univ. Texas at Austin, 경영학MIS

**이창양** KAIST 경영대학 교수  
Ph.D., Harvard University Public Policy

**권태균** (前) UAE 대사, 조달청장  
Ph.D., Chungang Univ. 국제학

**김중부** 중국 변호사 율촌  
중국인민대학교 법과대학

**박기정** 영국 변호사 율촌  
J.D. Manchester Metropolitan University

**이화준** 러시아 변호사 율촌  
모스크바 국립대학교 법과대학원 법학석사

**정동수** (前) 미상공부 국제무역청, 미국 변호사 율촌  
UCLA 법학대학원 J.D.

**Heinz Schlipf** (前) 미국방부 COR  
Univ. of Oklahoma, MSC Management

**Carsten Hansen** 유엔개발/UNDP  
DBA, Cranfield University

**Jeffery Taylor** 조달국장 아시아개발은행 / ADB  
MSc, Univ. of Glamorgan, Purchasing, Procurement/ Acquisitions and  
Contracts Management